



FACULTAD DE ADMINISTRACION

Asignatura: Evaluación de Proyectos Código: 7D0048

1. DATOS GENERALES

- 1.1. Departamento : *Gestión Empresarial*
1.2. Escuela Profesional : Escuela de Turismo y de Negocios Internacionales.
1.3. Especialidad : Negocios Internacionales
1.4. Nombre de la Carrera : Licenciado en Administración con mención en
NEGOCIOS INTERNACIONALES
1.5. Ciclo de Estudios : Octavo
1.6. Créditos : 04
1.7. Área de la Asignatura : Administración (Proyectos).
1.8. Condición : Obligatorio.
1.9. Pre- Requisitos : Formulación de Proyectos
1.10. Horas de Clase Semanal : 05 horas (03 teorías y 02 prácticas)
1.11. Horas de Clase Total : 85 Horas.
1.12. Profesor Responsable : **JUAN ALFREDO VELASQUEZ VASQUEZ**
Ing. Industrial
Lic. En Administración
Mg. En Administración
Doctorando en Adm. de Empresas
1.13. Año Lectivo Académico : 2008 – II
1.14. Email : jvelasquezv@unmsm.edu.pe

2. SUMILLA

La importancia de la Evaluación de Proyectos de Inversión Internacional .Los fundamentos matemáticos para la evaluación. E criterio del V.AN. (Modelo unidimensional y multidimensional) de la sensibilización. El criterio de la T.I.R. (Modelo de sensibilidad). El criterio del TIR versus el VAN. El modelo de la sensibilidad de la utilidad. Usos y abusos de la sensibilidad .Los efectos de la inflación en la evaluación de proyectos nacionales e internacionales. El racionamiento de capitales internacionales y el riesgo de los proyectos. Evaluación y control de los proyectos en marcha. Desarrollo de caso práctico.

3. OBJETIVOS

A. OBJETIVO GENERAL

El alumno estará preparado para evaluar proyectos de inversión internacional con la finalidad de tomar una decisión de aceptación o rechazo cuando se estudia proyectos específicos o decidir el ordenamiento de varios proyectos en función de su rentabilidad, cuando estos son mudamente excluyentes o exista racionamiento de capitales internacionales.

B. OBJETIVOS ESPECIFICOS

Actitudinales y Valorativos:

- a. *Tomar conciencia de su formación profesional a la realidad nacional y Desarrollar toda la tarea con la entrega, eficiencia honestidad y responsabilidad.*
- b. *Comprender la importancia de la paliación de los estudios y evaluaciones necesarias desde un punto de vista técnico en la creación de un negocio y Mejoramiento competitivo de la organización y obtención de la rentabilidad.*

Ponderar al ser humano al profesional técnicamente preparado como el hacer profesional en su comunidad.

- c. *Estimular a los futuros profesionales el mas grande respeto a la dignidad humana, haciendo que su responsabilidad social los comprometa a actuar siempre con veracidad, lealtad y honestidad.*

Cognoscitivos:

- a. *Cuantificar la demanda potencial del proyecto.*
- b. *Determinar el tamaño del proyecto más adecuado de su realidad.*
- c. *Delimitar la localización del proyecto con criterios, objetivos.*
- d. *Cuantificar los requerimientos del proyecto, así como elaborar el Programa de producción de ventas.*
- e. *Determinar el monto de la inversión y las fuentes de financiamiento.*
- f. *Calcular los ingresos y egresos en el horizonte del proyecto.*
- g. *Proyectar los ingresos financieros.*
- h. *Analizar la evaluación económica, financiera del proyecto.*
- i. *Tomar decisiones con criterio Empresarial.*

4. APORTE DE LA ASIGNATURA AL PERFIL PROFESIONAL

Los estudiantes en relación a la presente asignatura tienen la necesidad académica y Profesional de conocer:

- a. *Los elementos necesarios que le permitan identificar con claridad los objetivos de implementar y crear un negocio, de procurar mejorar en la producción de bienes y servicios y lograr satisfacer las necesidades de una demanda y un mercado determinado.*
- b. *La metodología y procedimientos de elaborar un proyecto y su respectiva Evaluación en sus diferentes etapas de formulación. Tener la viabilidad del negocio y su rentabilidad económica y financiera esperada.*
- c. *Realizar un enfoque práctico en la Dirección y Gestión de Proyecto.*

5. ORGANIZACIÓN DE LA ASIGNATURA

<u>Unidad N°</u>	<u>Denominación</u>	<u>N° de Horas</u>
I.	Generalidades.	3
II.	Formulación y Evaluación de Proyecto.	5
III.	Estudio de Mercado.	10
IV.	Tamaño y Localización.	5
V.	Ingeniería del Proyecto.	5
	EXAMEN PARCIAL	2
VII.	Inversiones – Financiamiento del Proyecto	5
VIII.	Administración – Organización	5
IX.	Presupuesto de ingresos y egresos.	10
X.	Evaluación económica y financiera del proyecto.	12
	EXAMEN FINAL	02
	EXAMEN SUSTITUTORIO Y APLAZADOS	08
	Total de Horas	85

6. PROGRAMACION POR UNIDADES DE APRENDIZAJE

<u>UNIDAD TEMÁTICA</u>	:	<u>GENERALIDADES</u>
NÚMERO DE SESIONES	:	01 Sesiones
OBJETIVO ESPECÍFICO	:	<i>Precisar los conocimientos teóricos prácticos de las características y naturaleza de la formulación y evaluación de proyectos de inversión privada en las diferentes organizaciones.</i>

PRIMERA SEMANA

<u>CONTENIDOS</u>	<u>ACTIVIDADES</u>
1. Naturaleza de la Empresa	* Formación de grupos de Trabajo de investigación.
2. Conceptos Empresariales	* Investigación
3. Objetivos de la Empresa desde el punto de vista de Rentabilidad y Crecimiento en el Mercado.	* Resumen de lecturas
4. Tendencias de cambio en las empresas.	* Discusión grupal de casos * Investigación individual

BIBLIOGRAFIA

- Stones, James / "Administración"
- Heyel C. / "Enciclopedia de gestión y Administración de Empresas"
- Kami, M. / "Puntos Estratégicos" Editorial Marc – Graw - Hill
- Programa CEPAL/ ADY de la ONU "Manual de Proyecto de Desarrollo Economico"
- Fernando Carvajal D' Angelo / "Formulación y evaluación de proyectos"

II. UNIDAD TEMÁTICA : FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

NÚMERO DE SESIONES : 02 Sesiones

OBJETIVO ESPECÍFICO : Establecer la conceptualización y la importancia de utilizar la técnica de formulación de proyectos en las diversas actividades de los agentes económicos, al implementar iniciativas de inversión.

SEGUNDA SEMANA

<u>CONTENIDOS</u>	<u>ACTIVIDADES</u>
1. Naturaleza de la Empresa	* Formación de grupos de Trabajo en el Desarrollo de un proyecto
2. Tipos de Proyectos	* Exposición participativa
3. Ciclo de vida de los Proyecto	* Resumen de lecturas
4. Etapas de Proyectos	* Investigación individual

BIBLIOGRAFIA

- Mokate Katen / "Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión"
- Edición Universidad de los Andes – Bogota Colombia
- Baca Urbina, Gabriel / "Evaluación de Proyectos" Mc. Graw Hill

- Alberto García Mendoza / “Evaluación de Proyectos de Inversión” Mc Graw Hill
“Sapag Chain, Nassir y Sapag Chain Reynaldo ”
- “ Preparación y evaluación de Proyectos”

III UNIDAD TEMÁTICA : ESTUDIO DE MERCADO

NÚMERO DE SESIONES : 04 Sesiones
 OBJETIVO ESPECÍFICO : Determinar la existencia de una necesidad humana. Orientando a la demanda potencial del mercado. Así lograr conocer las características de la oferta y el proceso de comercialización.

TERCERA Y CUARTA SEMANA

<u>CONTENIDOS</u>	<u>ACTIVIDADES</u>
1. Análisis del Mercado	* Discusión grupal del caso
2. Fases en el Estudio de Mercado	* Exposición participativa
3. Análisis de la Demanda y de La oferta	* Resumen de lecturas
4. Determinación de costos	
5. Técnicas de Proyección	

BIBLIOGRAFIA

- Sapag Chain, Nassir y Sapag Chain Reynaldo / “Preparación y Evaluación de proyectos ”
- Baca Urbina Gabriel / “Evaluación de Proyectos”
- Salazar Pont, Lucio / “Estudio de Mercado”
- Kotler Phillips

IV UNIDAD TEMÁTICA : TAMAÑO Y LOCALIZACIÓN

NÚMERO DE SESIONES : 02 Sesiones
 OBJETIVO ESPECÍFICO : Definir la capacidad reproducción de la Empresa con relación a las inversiones, ingresos y costos. Así como el lugar geográfico donde se ubicara el proyecto.

QUINTA Y SEXTA SEMANA

<u>CONTENIDOS</u>	<u>ACTIVIDADES</u>
1. Estudio del Tamaño	* Discusión grupal del caso
2. Factores de selección	* Exposición participativa
3. Estudio de la localización	
4. Factores de selección	
5. Técnicas de Proyección	

BIBLIOGRAFIA

- Medianero Burga David / “Diseño de Proyectos” CEPAL / AAJ- ONU
- Sapag Chain, Nassir y Sapag Chain Reynaldo / “Preparación y evaluación de Proyectos”
- Grossa Martín, Victor Eugenio / “Proyecto de inversión en Ingeniería”
- Gradagni Alberto / “Principios de evaluación y optimización de los Proyectos”

V. UNIDAD TEMÁTICA : INGENIERIA DEL PROYECTO

NÚMERO DE SESIONES : 04 Sesiones
OBJETIVO ESPECÍFICO : Establecer la estructura de la ingeniería básica del Proyecto como son : La estructura civil, eléctrica Sanitaria y Procesos de producción.

SEPTIMA SEMANA

<u>CONTENIDOS</u>	<u>ACTIVIDADES</u>
1. Aspectos de Ingeniería	* Exposición participativa
2. Edificios, instalaciones equipos	* Resumen de lecturas
3. Etapas de proceso de Producción	* Discusión grupal del caso
4. Programa de Producción	

BIBLIOGRAFIA

- Sapag Chain, Nassir y Sapag Chain Reynaldo / “Preparación y evaluación de Proyectos”
- Baca Urbina Gabriel / “Evaluación de Proyectos”
- Domínguez Machuca, José Antonio / “Dirección de Operación”
- Grossa Marín, Victoria / “Proyectos de Inversión en Ingeniería”

OCTAVA SEMANA

Examen Parcial

NOVENA SEMANA

NÚMERO DE SESIONES : PRIMERA SESIÓN: REPASO -PRACTICA

VI. UNIDAD TEMÁTICA : INVERSIONES – FINANCIAMIENTO

NÚMERO DE SESIONES : 01 Sesión clases
01 Sesión LABORATORIO
OBJETIVO ESPECÍFICO : Precisar a estructura de inversión y financiamiento en un proyecto de inversión publico, de todos los rubros que intervienen en la Ejecución y puesta en marcha del proyecto.

DECIMA SEMANA

<u>CONTENIDOS</u>	<u>ACTIVIDADES</u>
1. Cálculo de inversiones	* Exposición participativa
2. Capital de trabajo	* Resumen de lecturas
3. Método de evaluación	* Discusión grupal del caso
4. Practica –laboratorio	

BIBLIOGRAFIA

- Sapag Chain, Nassir y Sapag Chain Reynaldo / “Preparación y evaluación de Proyectos”
- Baca Urbina Gabriel / “Evaluación de Proyectos”
- Kafka Kine, Folke / “Evaluación de Proyectos”
- Drummond, Michael F. Stoddart / GREGL Y Torrance, Geroge W. “Análisis costo - Beneficio”
- Santandern, Elisen y pol / Manual de Finanzas

VII. UNIDAD TEMÁTICA : ADMINISTRACIÓN ORGANIZACIÓN

NÚMERO DE SESIONES : 02 Sesiones
OBJETIVO ESPECÍFICO : Establecer la estructura orgánica y funcional que acompaña al proyecto en su implementación y Ejecución- Así como los instrumentos de gestión necesarios para facilitar el eficiente desarrollo del Proyecto.

ONCEAVA SEMANA

<u>CONTENIDOS</u>	<u>ACTIVIDADES</u>
1. Diseño organizacional	* Exposición participativa
2. Estructura orgánica y funcional	* Resumen de lecturas
3. Instrumentos de gestión	* Investigación individual
4. Gestión de la organización	

BIBLIOGRAFIA

- Estoner Manis / “Administración”
- Certo Manuel / “Administración Moderna” MC Graw Hill
- Chiavenato Adalberto / “Introducción a la Teoría general de administración”

VIII. UNIDAD TEMÁTICA : PRESUPUESTO DE INGRESOS - EGRESOS

NÚMERO DE SESIONES : 04 Sesiones

OBJETIVO ESPECÍFICO : Definir y determinar las estimaciones de ingresos y Egresos durante e ciclo de vida del proyecto. Así mismo calcular los costos. Las depreciaciones, los estados financieros y el flujo de caja.

DOCEAVA Y TRECEAVA SEMANA

<u>CONTENIDOS</u>	<u>ACTIVIDADES</u>
1. Presupuesto de ingresos	* Exposición participativa
2. Presupuesto de egresos	* Resumen de lecturas
3. Flujo de caja	* Discusión grupal del caso
4. Técnica de Proyección	

BIBLIOGRAFIA

- Sapag Chain, Nassir y Sapag Chain Reynaldo / “Preparación y evaluación de Proyectos”
- Baca Urbina Gabriel / “Evaluación de Proyectos”
- Kafka Kine, Folke / “Evaluación de Proyectos”
- Coss Bu, Raúl / “Análisis y evaluación de proyectos”
- Mukate Karen / “Evaluación de Proyecto de Invenrsión”

IX. UNIDAD TEMÁTICA : EVALUACION ECONOMICA Y FINANCIERA DEL PROYECTO

NÚMERO DE SESIONES : 04 Sesiones
OBJETIVO ESPECÍFICO : Evalúa la rentabilidad económica y financiera del Proyecto, utilizando los diversos indicadores Financieros de evaluación y el análisis de sensibilidad.

CATORCEAVA Y QUINCEAVA SEMANA

CONTENIDOS

1. Técnicas de evaluación
2. Análisis de riesgo
3. Análisis de sensibilidad
4. Evaluación de Proyecto

ACTIVIDADES

- * Exposición participativa
- * Resumen de lecturas
- * Discusión grupal del caso
- * Investigación individual

BIBLIOGRAFIA

- Sapag Chain, Nassir y Sapag Chain Reynaldo / “Preparación y evaluación de Proyectos”
- Baca Urbina Gabriel / “Evaluación de Proyectos”
- Kafka Kine, Folke / “Evaluación de Proyectos”
- Coss Bu, Raúl / “Análisis y evaluación de proyectos”

DIECISEISAVA SEMANA

NÚMERO DE SESIONES : PRIMERA SESIÓN: REPASO -PRACTICA
SEGUNDA SESIÓN: EXAMEN FINAL

DIECISIETEAVA SEMANA:

PRIMER SESIÓN
EXAMEN SUSTITUTORIO

SEGUNDA SESIÓN:
EXAMEN DE APLAZADO

7. ESTRATEGIAS METODOLOGICAS

- 7.1 Métodos: Trabajos prácticos, grupales e individuales.
- 7.2 Técnicas: Casuística permanente. Exposición con demostración práctica. Motivación e integración a la administración de proyectos.
- 7.3 Medios didácticos: Materiales: Ayuda de los esquemas audiovisuales, transparencias, separatas, libros y gráficos estadísticos, uso de Internet. Equipos: Retroproyector, Televisor, VHS, Internet.

8. EVALUACIÓN

- 8.1. Técnicas: Evaluación individual y grupal.
- 8.2. Instrumentos: Examen parcial, examen final trabajos individuales y grupales, trabajos de investigación, asistencia a las clases no menor al 80%.
- 8.3. Criterios: Se evaluará y considerará el buen criterio técnico y metodológico de participación del estudiante.
- 8.4. Aspectos:
Se considerará el nivel de conocimientos; así como las habilidades, destrezas y actitudes obtenidas.

9. BIBLIOGRAFÍA

- *ANDIA VALENCIA, WALTER Problemas de Ingeniería Económica, Lima 2000.*
- *BACA URBINA, GABRIEL evaluación de Proyectos. MC Graw Hill, 2ª. Ed. 1990.*
- *BODIE, ZUL Y MERTON, ROBERTO, Finanzas, Printice, Hal, México, 1999.*

- *DOMÍNGUEZ MACHUCA, JOSE ANTONIO, Dirección de Operaciones MC Graw – Hill interamericana de España 1995.*
- *GRACIA MENDOZA ALBERTO, Evaluación de Proyectos de Intervención MC Graw Hill Interamericana México 1998.*
- *HILL CHARLES W.L. Administración Estratégica 3era. Ed. MC Graw Hill 1996.*
- *MOKATE KAREN, Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión Edición Universal de los andes Colombia 1993.*
- *NIEGEL, SNACK y otros administración de operaciones CECSA 1ra. Ed. México 1999.*
- *SEPAG CAÍN NAZIS Y REINALDO Preparación y Evaluación de Proyectos 4ª ed. MC Graw Hill interamericana de Chile 2000.*
- *SOLANET MANUEL Evaluación Económica de Proyectos de Inversión, editorial el Ateneo 2ª. Ed. 1984.*
- *OIT (Oficina Internacional de Trabajo) Introducción al Estudio del Trabajo 1983.*