



**FACULTAD DE ADMINISTRACION**

---

**ASIGNATURA: PRESUPUESTO PÚBLICO**

**CÓDIGO 7A0338**

**1. DATOS GENERALES**

1.1. Departamento	Gestión Empresarial e Institucional
1.2. Escuela Profesional	Administración Pública y de Gestión Social
1.3. Especialidad	Administración Pública
1.4. Nombre de la Carrera	Lic. En Administración con mención en Administración Pública
1.5. Ciclo de Estudios	VI
1.6. Créditos	4
1.7. Area de la Asignatura	Administración
1.8. Condición	Obligatoria
1.9. Pre- Requisitos	Administración de Costos
1.10. Horas de Clase Semanal	5
1.11. Horas de Clase Total	85
1.12. Profesor Responsable	Lic. Luís Acevedo Mateo
1.13. Año Lectivo Académico	2008-II

**2. SUMILLA**

El presupuesto público: origen e historia. Ley general del sistema nacional de presupuesto. Ley marco de administración financiera del sector público. La gestión presupuestaria y la administración financiera del Estado. Las fases del proceso presupuestario. La programación de ingresos y gastos. El presupuesto participativo de inversiones. La estructura funcional programática, trascendencia y registro. Las fases de ejecución presupuestaria y control de la evaluación presupuestaria con sujeción al planeamiento estratégico.

**3. OBJETIVO GENERAL**

Proporcionar al estudiante las técnicas de gestión presupuestaria que le permitan reconocer la trascendencia del presupuesto como instrumento de gestión fundamental en la gestión pública, tanto para el control de gasto como para la captación y empleo de los recursos públicos.

**4. APOORTE DE LA ASIGNATURA AL PERFIL PROFESIONAL**

Al término de la asignatura el alumno será capaz de programar, formular, aprobar, ejecutar, controlar y evaluar presupuestos en el sector público. Igualmente, será capaz de interpretar y analizar los presupuestos institucionales de las diferentes entidades públicas, de modo que le sirva para la toma de decisiones al más alto nivel. Por último, desarrolla capacidades para aplicar presupuestos en las organizaciones privadas, evaluando los cambios tecnológicos y las necesidades de desarrollo empresarial e institucional.

## 5. ORGANIZACIÓN DE LAS UNIDADES DE APRENDIZAJE

UNIDAD N°	DENOMINACION	N° DE HORAS
I	Modernización de la Administración Financiera del Sector Público.	20
II	Sistema Nacional de Presupuesto y Gestión Presupuestaria	23
	<b>Examen Parcial</b>	02
III	La Inversión Pública y la Evaluación Presupuestaria	30
IV	El Estado Productor	08
	<b>Examen Final, Sustitutorio y Aplazados</b>	07
	<b>TOTAL</b>	<b>85</b>

## 6. PROGRAMACION DE LAS UNIDADES DE APRENDIZAJE

### UNIDAD I: MODERNIZACION DE LA ADMINISTRACION FINANCIERA DEL SECTOR PÚBLICO

#### PRIMERA SEMANA

##### Primera Sesión:

- Introducción
- Organización del Estado Peruano
- Competencias y atribuciones de las entidades públicas y la asignación de recursos

**Objetivo Específico:** Reconocer la relación entre la función pública que cumplen las entidades y los recursos que se le asignan para ello

**Bibliografía:** Pareja y Paz Soldán, José (1991) “Teoría del Estado”  
Portal del Estado Peruano, Presidencia del Consejo de Ministros (2004) listado de organismos públicos del Estado Peruano

**Actividades:** Presentación del curso  
Análisis del organigrama del Estado Peruano.

##### Segunda Sesión:

- La Administración Pública, pliegos y funciones
- La administración Pública, programas y actividades

**Objetivo Específico:** Distinguir el marco funcional de los distintos pliegos presupuestarios según la organización administrativa.

**Bibliografía:** Patrón Faura, Pedro (1998) “Administración Pública”

**Actividades:** revisión de clasificadores y glosario de términos

#### SEGUNDA SEMANA

##### Primera Sesión:

- Esquema de articulación de objetivos en el proceso presupuestario
- El mediano y largo plazo en el proceso de planeamiento

**Objetivo Específico:** Interpretar el planeamiento estratégico como instrumento destinado a ofrecer fundamentos para las políticas de Estado.

**Bibliografía:** Marco Macroeconómico Multianual 2005 – 2007 (Revisado por el BCR)

Martos, Denés (1991) “El Planeamiento Político”

**Actividades:** talleres de articulación

##### Segunda Sesión:

- Prospectiva Nacional, gubernamental y transparencia fiscal
- Dimensión sectorial, funcional programática y operativa de los procesos de planeamiento

**Objetivo Específico:** Interpretar el planeamiento estratégico como instrumento destinado a ofrecer fundamentos para las políticas de Estado

**Bibliografía:** Goodstein, Leonard – Nolan Timothy – Pleiffer, William (1999) “Planeamiento Estratégico Aplicado”

**Actividades:** talleres de articulación  
Debate sobre planificación concertada

### TERCERA SEMANA

#### Primera Sesión:

- Introducción al presupuesto funcional y su articulación operativa
- Planes operativos y presupuestos anuales como avance de planes de desarrollo institucional y planes estratégicos

**Objetivo Específico:** interpretar el planeamiento estratégico como instrumento destinado a ofrecer fundamentos para las políticas de Estado

**Bibliografía:** Goodstein, Leonard – Nolan Timothy – Pleiffer, William (1999) “Planeamiento Estratégico Aplicada”

**Actividades:** debate sobre planificación concertada

#### Segunda Sesión:

- Fundamentos constitucionales de la administración financiera
- Evaluación constitucional de normas presupuestarias

**Objetivo Específico:** demostrar la protección constitucional de las normas presupuestarias y su desarrollo en favor de la transparencia

**Bibliografía:** Morón Urbina, Juan Carlos (2001) “Fundamentos Constitucionales de la Administración Financiera Peruana” Editorial Themis

**Actividades:** comparación de las deferentes cartas constitucionales en lo referente al régimen económico

### CUARTA SEMANA

#### Primera Sesión:

- La gestión de cambio y la modernización de la administración financiera del sector público

**Objetivo Específico:** analizar el manejo del cambio en la organización de las finanzas públicas y su paso a la modernidad

**Bibliografía:** Carranza, Luis, Vice Ministro de Hacienda del Ministerio de Economía y Finanzas, (Marzo 2005) “Perú, la transparencia en la gestión presupuestaria” ASIP (edita la Asociación Internacional de Presupuesto)

**Actividades:** debate y crítica de lectura

#### Segunda Sesión:

- Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público
- Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) como sistema de información gerencial

**Objetivo Específico:** analizar la articulación del presupuesto con todos los sistemas administrativos

**Bibliografía:** Texto legal de la Ley 28112  
Manual de Finanzas Públicas para los Gobiernos Regionales y Locales (2006) Dirección General de Asuntos Económicos y Sociales – MEF

**Actividades:** revisión de esquema sobre sistemas administrativos con mecanismos transversales de control de calidad

## UNIDAD II: SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO Y GESTION PRESUPUESTARIA

### QUINTA SEMANA

#### Primera Sesión:

- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto

**Objetivo Específico:** analizar las novedades que introduce la matriz normativa de presupuesto en contraste con la ley de gestión presupuestaria del Estado.

**Bibliografía:** Texto legal de la ley 28411

**Actividades:** comparación de la ley de gestión presupuestaria del Estado (Ley 27209) con la vigente ley del sistema nacional de presupuesto.

**Segunda Sesión:**

- Marco Normativo del Proceso Presupuestario
- El Sistema de Gestión Presupuestaria
- Concepto y contenido del presupuesto y sus principios

**Objetivo Específico:** precisar el concepto de presupuesto y de la gestión presupuestaria

**Bibliografía:** Castillo, Luciano (1991) “Finanzas Públicas”

Urbano R. Jorge y Ortiz G. Alberto, (2001) “Presupuestos: Enfoque Moderno”

**Actividades:** Revisión de marco normativo a través de multimedia  
Debate e interpretación de textos legales

## SEXTA SEMANA

**Primera Sesión:**

- La Ley de Presupuesto del Sector Público. aprobación, contenido e importancia
- Medidas de austeridad y racionalización de los gastos públicos

**Objetivo Específico:** aclarar qué contiene la Ley de Presupuesto y cuál es su importancia.

**Bibliografía:** Texto legal de la ley 28427, de Presupuesto y Ley 28425 de Racionalización de los Gastos Públicos.

**Actividades:** Debate e interpretación de textos legales  
Práctica de terminología presupuestaria

**Segunda Sesión:**

- Equilibrio financiero del Presupuesto de la República y sus fuentes de financiamiento
- Ley de Endeudamiento

**Objetivo Específico:** demostrar la importancia de la Ley de Presupuesto como documento fundamental de la economía nacional

**Bibliografía:** Textos legales de las leyes 28425 y 28423

Delgado Sayán, Raúl y Escalante Pareja, Hernán (2004) “Análisis de los principales componentes de Presupuesto del Sector Público para el año 2005 y las Inversiones” - CAPECO. Cámara Peruana de la Construcción

**Actividades:** análisis de las fuentes de financiamiento aprobadas en la Ley de Equilibrio Financiero  
Exposición grupal de trabajos de investigación.

## SEPTIMA SEMANA

**Primera Sesión:**

- Clasificadores de ingresos y gastos

**Objetivo Específico:** demostrar la importancia de la Ley de Presupuesto como documento fundamental de la economía nacional

**Bibliografía:** Resolución Directoral N° 010-2005-EF/6.01

**Actividades:** Práctica de reconocimiento de códigos presupuestarios  
Revisión de clasificadores  
Exposición grupal de trabajos de investigación.

**Segunda Sesión:**

- Programación y formulación de presupuesto
- Estructura funcional programática

**Objetivo Específico:** demostrar la importancia de la Ley de Presupuesto como documento fundamental de la economía nacional.

**Bibliografía:** Directivas de programación y formulación presupuestaria

Borrás Marimon, Francisco (Marzo 1995) “Gestión de Administración Pública: Planificación y Programación Presupuestaria” (edita EDDT)

Carranza, Luis (Marzo 2005) “La transparencia en la gestión presupuestaria” ASIP (edita la Asociación Internacional de Presupuesto)

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

#### **OCTAVA SEMANA**

##### **Primera Sesión:**

- Ejecución y control presupuestario

**Objetivo Específico:** demostrar la importancia de la Ley de Presupuesto como documento fundamental de la economía nacional

**Bibliografía:** Directiva de Ejecución y Control Presupuestario

Alvarado Mairena, José (2003) “Manual Técnico Operativo de Presupuesto” Editora Global Grafica SAC Lima - Perú

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

##### **Segunda Sesión:**

#### **EXAMEN PARCIAL**

### **UNIDAD III: LA INVERSION PÚBLICA Y LA EVALUACION PRESUPUESTARIA**

#### **NOVENA SEMANA**

##### **Primera Sesión:**

- Proceso de planeamiento de desarrollo concertado local y regional y presupuesto participativo

**Objetivo Específico:** articular planes de mediano y largo plazo con presupuestos de inversión consensuados con la sociedad civil

**Bibliografía:** Ley 27783, Ley de Bases de Descentralización

Ley 27972, Ley Orgánica de Municipalidad

Ley 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales

Ley 28056, Ley Marco de Presupuesto Participativo

D.S. N° 171-2003-EF, Reglamento de la Ley de Presupuesto Participativo

D.S: N° 002-2003-PCM, “Estrategia de Superación de la Pobreza y Oportunidades Económicas para los Pobres”

Grey Figueroa, Carlos (2002) “Presupuesto Participativo”

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

##### **Segunda Sesión:**

- Proceso de planeamiento de desarrollo concertado local y regional y presupuesto participativo

**Objetivo Específico:** articular planes de mediano y largo plazo con presupuestos de inversión consensuados con la sociedad civil

**Bibliografía:** Ley 27783, Ley de Bases de Descentralización

Ley 27972, Ley Orgánica de Municipalidad

Ley 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales

Ley 28056, Ley Marco de Presupuesto Participativo

D.S. N° 171-2003-EF, Reglamento de la Ley de Presupuesto Participativo

D.S: N° 002-2003-PCM, “Estrategia de Superación de la Pobreza y Oportunidades Económicas para los Pobres”

Grey Figueroa, Carlos (2002) “Presupuesto Participativo”

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

#### **DECIMA SEMANA**

##### **Primera Sesión:**

- La Programación de los Gastos de Inversión en la Municipalidades y Gobiernos Regionales a través de la Democracia Participativa
- Los Proyectos de Inversión Pública

**Objetivo Específico:** Articular planes de mediano y largo plazo con presupuestos de inversión consensuados con la sociedad civil

**Bibliografía:** Ley 27783, Ley de Bases de Descentralización

Ley 27972, Ley Orgánica de Municipalidad

Ley 27867, Ley Orgánica de Gobiernos Regionales  
Ley 28056, Ley Marco de Presupuesto Participativo  
D.S. N° 171-2003-EF, Reglamento de la Ley de Presupuesto Participativo  
D.S: N° 002-2003-PCM, “Estrategia de Superación de la Pobreza y Oportunidades Económicas para los Pobres”

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

**Segunda Sesión:**

- Sistema Nacional de Inversión Pública
- Identificación, formulación y evaluación social de proyectos de inversión pública a nivel de perfil

**Objetivo Específico:** articular planes de mediano y largo plazo con presupuestos de inversión consensuados con la sociedad civil.

**Bibliografía:** Texto legal de Ley 27293, del sistema Nacional de Inversión Pública  
Guía General de Identificación, Formulación y Evaluación Social de Proyectos de Inversión Pública. (Dirección General de Programación Multianual – Ministerio de Economía y Finanzas)

Iguíñez, Javier (2001) Los Planes de Desarrollo. DESCO Lima - Perú

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

**DECIMA PRIMERA SEMANA**

**Primera Sesión:**

- Promoción de la inversión descentralizada
- Descentralización fiscal

**Objetivo Específico:** Reconocer la trascendencia de la descentralización en la distribución de los recursos presupuestarios

**Bibliografía:** Exposición de Motivos de la Ley de Descentralización Fiscal

D.Leg. 955, de Descentralización Fiscal

Ley 28059, Ley marco de Promoción de la Inversión Descentralizada

**Actividades:** Interpretación y debate de textos legales

**Segunda Sesión:**

- Promoción de la inversión descentralizada
- Descentralización fiscal

**Objetivo Específico:** Reconocer la trascendencia de la descentralización en la distribución de los recursos presupuestarios

**Bibliografía:** Exposición de Motivos de la Ley de Descentralización Fiscal

D.Leg. 955, de Descentralización Fiscal

Ley 28059, Ley marco de Promoción de la Inversión Descentralizada

**Actividades:** Interpretación y debate de textos legales

**DECIMA SEGUNDA SEMANA**

**Primera Sesión:**

- Evaluación presupuestaria
- Metas físicas y financieras

**Objetivo Específico:** Procesar el comportamiento presupuestario según el avance de actividades y de los ingresos y gastos

**Bibliografía:** Directiva de Evaluación Presupuestaria

Shick Allen (2002) “¿La Presupuestación tiene algún futuro? – Presupuestación Operacional: del control al desempeño.” ILPES (Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social) Santiago de Chile

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

**Segunda Sesión:**

- Indicadores de Medición
- Indicadores de Evaluación: eficacia y eficiencia

**Objetivo Específico:** Procesar el comportamiento presupuestario según el avance de actividades y de los ingresos y gastos

**Bibliografía:** Directiva de Evaluación Presupuestaria

Shick Allen (2002) “¿La Presupuestación tiene algún futuro? – Presupuestación Operacional: del control al desempeño “ ILPES (Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social) Santiago de Chile

Ruiz Alvarez, José Luis (2005) “Finanzas Públicas y crecimiento económico: una panorámica y algunas reflexiones “ – Ministerio de Economía y Hacienda de España

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

### **DECIMA TERCERA SEMANA**

**Primera Sesión:**

- Evaluación de planes articulados con el presupuesto anual
- Calidad, impacto, desempeño

**Objetivo Específico:** Procesar el comportamiento presupuestario según el avance de actividades y de los ingresos y gastos

**Bibliografía:** Directiva de Evaluación Presupuestaria

Shick Allen (2002) “¿La Presupuestación tiene algún futuro? – Presupuestación Operacional: del control al desempeño “ ILPES (Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social) Santiago de Chile

Ruiz Alvarez, Jose Luis (2005) “Finanzas Públicas y crecimiento económico: una panorámica y algunas reflexiones “ – Ministerio de Economía y Hacienda de España

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

**Segunda Sesión:**

- Evaluación de planes articulados con el presupuesto anual
- Calidad, impacto, desempeño

**Objetivo Específico:** Procesar el comportamiento presupuestario según el avance de actividades y de los ingresos y gastos

**Bibliografía:** Directiva de Evaluación Presupuestaria

Shick Allen (2002) “¿La Presupuestación tiene algún futuro? – Presupuestación Operacional: del control al desempeño “ ILPES (Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social) Santiago de Chile

Ruiz Alvarez, Jose Luis (2005) “Finanzas Públicas y crecimiento económico: una panorámica y algunas reflexiones “ – Ministerio de Economía y Hacienda de España

**Actividades:** Exposición grupal de trabajos de investigación.

### **DECIMA CUARTA SEMANA**

**Primera Sesión:**

- Convenios de Administración por Resultados (C.A.R.)
- Formulación y evaluación de C.A.R

**Objetivo Específico:** Reconocer los efectos de la evaluación de la gestión por resultados a través de compromisos concretos con los operadores del servicio

**Bibliografía:** Directiva para la formulación, suscripción y

Evaluación de convenios de administración por resultados

**Actividades:** Elaborar matriz de indicadores y compromisos. Exposición grupal de trabajos de investigación.

**Segunda Sesión:**

- Convenios de Administración por Resultados (C.A.R.)
- Formulación y evaluación de C.A.R

**Objetivo Específico:** Reconocer los efectos de la evaluación de la gestión por resultados a través de compromisos concretos con los operadores del servicio

**Bibliografía:** Directiva para la formulación, suscripción y

Evaluación de convenios de administración por resultados

**Actividades:** Elaborar matriz de indicadores y compromisos. Exposición grupal de trabajos de investigación.

#### **UNIDAD IV: EL ESTADO PRODUCTOR**

##### **DECIMO QUINTA SEMANA**

###### **Primera Sesión:**

- La gestión operacional en una perspectiva de futuro: El Estado Productor

**Objetivo Específico:** Reconocer los efectos de la evaluación de la gestión de resultados a través de compromisos concretos con los operadores del servicio

**Bibliografía:** Urbano R. Jorge y Ortiz G. Alberto (2001) “Presupuestos: Enfoque Moderno”

**Actividades:** Práctica de programación, exposición grupal de trabajos de investigación.

###### **Segunda Sesión:**

- La gestión operacional en una perspectiva de futuro: El Estado Productor

**Objetivo Específico:** Reconocer los efectos de la evaluación de la gestión de resultados a través de compromisos concretos con los operadores del servicio

**Bibliografía:** Urbano R. Jorge y Ortiz G. Alberto (2001) “Presupuestos: Enfoque Moderno”

**Actividades:** Práctica de programación, exposición grupal de trabajos de investigación.

##### **DECIMO SEXTA SEMANA**

###### **Primera Sesión:**

- Derecho de los ciudadanos clientes

**Objetivo Específico:** Reconocer los efectos de la evaluación de la gestión de resultados a través de compromisos concretos con los operadores del servicio

**Bibliografía:** Urbano R. Jorge y Ortiz G. Alberto (2001) “Presupuestos: Enfoque Moderno”

**Actividades:** Exposición Grupal. Conferencia

###### **Segunda sesión**

###### **EXAMEN FINAL**

##### **DECIMA SETIMA SEMANA**

###### **Primera sesión**

###### **EXAMEN SUSTITUTORIO**

###### **Segunda sesión**

###### **EXAMEN DE APLAZADOS**

#### **7. ESTRATEGIAS METODOLOGICAS**

##### **Métodos**

Por su naturaleza, la asignatura es teórica utilizando métodos analítico y deductivo

##### **Técnicas**

Se han programado sesiones tanto de practicas dirigidas como calificadas, los trabajos de investigación, serán presentados y sustentados a través de exposiciones grupales.

##### **Medios Didácticos**

- Las clases teóricas serán acompañadas de lecturas, separatas e información complementaria

#### **8. EVALUACIÓN**

##### **Técnicas**

- El desarrollo de practicas dirigidas y calificadas se efectuaran a través de guías y hojas de practicas la que se complementara con normas legales y cuestionarios de preguntas

##### **Instrumentos**

- Se utilizarán los instrumentos técnicos de la Universidad y otros



## Criterios

Para el logro de los objetivos planteados se aplicaran los siguientes criterios:

- Asistencia mínima 70 % del desarrollo de la asignatura
- Promedio de examen : P. Ex. =  $(\text{Ex.1} + \text{Ex. 2}) / 2$
- Promedio de trabajos de investigación: P.T.I. =  $(\text{Tr.} + \text{Exp.}) / 2$
- Promedio de la asignatura : P.A. =  $\frac{\text{P.Ex.} + \text{P.T.I.}}{2}$

## Aspectos

- Información complementaria de políticas de Estado sobre economía nacional y políticas públicas locales y regionales.

## 9. BIBLIOGRAFIA

1. Alburquerque Francisco (1997) Metodología para el Desarrollo Local – Escuela Mayor de Gestion Municipal-
2. Alvarado Mairena, José (2003) "Manual Técnico Operativo de Presupuesto" Editora Global Gráfica SAC Lima – Perú
3. Bases para la Estrategia de Superacion de la Pobreza. y Oportunidades Económicas para los Pobres D.S. N° 002-2003-PCM
4. Borrás Marimon, Francisco (Marzo 1995) "Gestión de la Administración Pública: Planificación y Gestión P' resupuestaria" (edita EDDDET).
5. Bueno Fischer, Nilton (2003) "Por una Nueva Esfera Pública"
6. Carranza, Luis (2005) "Perú, La Transparencia en la Gestión Presupuestaria" (ASIP)
7. Dejo, Federico (2002) "Gestion Integral del Desarrollo Local"
8. Delgado Sayan, Raúl y Escalante Pareja, Hernán (2004) "Análisis de los principales componentes del Presupuesto del Sector Público para el año 2005 y las Inversiones" CAPECO 2004. Lima.
9. Directivas de Formulación, Ejecución y Evaluación de Presupuesto
10. Goodstein, Leonard – Nolan , Tomothy – Pleiffer, William (1999) "Planeamiento estratégico aplicado"
11. Grey Figueroa, Carlos (2003) "Presupuesto Participativo"
12. Grey Figueroa, Carlos (2002) "Finanzas Municipales para el Desarrollo Sostenible"
13. Iguíñez, Javier (2001) "Los Planes de Desarrollo"
14. Informe Técnico N° 002 Principales Resultados de Encuesta Nacional de Hogares sobre Condiciones de Vida y Pobreza
15. Ley Marco de Administración Financiera
16. Ley General del Sistema Nacional de Inversión Pública
17. Ley de Presupuesto del Sector Público
18. Ley de Racionalización de los Gastos Públicos
19. Ley Marco de Presupuesto Participativo
20. Ley de Bases de Descentralización
21. Ley Orgánica de Gobiernos Regionales
22. Ley Orgánica de Municipalidades
23. Manual de Finanzas Públicas para los Gobiernos Regionales y Locales (2006) Dirección General de Asuntos Económicos y Sociales - MEF
24. Marco Macroeconómico Multianual del 26 de Mayo del 2004
25. Martos, Denés (1991), "El Planeamiento Político"
26. Perú Agenda y Estrategia para el Siglo XXI - Informe Final
27. Pareja y Paz Soldán, José (1991) "Teoría del Estado" Lima – Perú
28. Patrón Faura, Pedro (1998) "Administración Pública", Editora Perú. Lima - Perú
29. Pont,Raúl (2003) "Democracia Participativa y Democracia Representativa"
30. Portal del Estado Peruano, Presidencia del Consejo de Ministros (2004)
31. Porter, Michael E. (Dic. 1997) ¿Qué es la estrategia? Harvard Bussiness Review
32. Riofrío, Gustavo (2003) DESCO "Pobreza y Desigualdad en Nuestras Ciudades"
33. Urbano R., Jorge y Ortiz G. Alberto (2001) "Presupuestos: Enfoque Moderno"