



FACULTAD DE ADMINISTRACION

Asignatura: PLANIFICACION ESTRATEGICA PUBLICA

Código: 7A0333

1. DATOS GENERALES.

- | | | |
|-----------------------------|---|--|
| 1.1. DEPARTAMENTO | : | Gestión Empresarial e Institucional |
| 1.2. ESCUELA PROFESIONAL | : | Administración Pública y Gestión Social. |
| 1.3. ESPECIALIDAD | : | Administración Pública |
| 1.4. NOMBRE DE LA CARRERA | : | Licenciado en Administración con Mención en Administración Pública |
| 1.5. CICLO DE ESTUDIOS | : | VIII |
| 1.6. CREDITOS | : | 4 |
| 1.7. AREA DE LA ASIGNATURA | : | Administración |
| 1.8. CONDICION | : | Obligatoria |
| 1.9. PRE-REQUISITOS | : | Planificación Pública. |
| 1.10. HORA DE CLASE SEMANAL | : | 5 |
| 1.11. HORAS DE CLASE TOTAL | : | 85 |
| 1.12. PROFESOR RESPONSABLE | : | Lic. Carlos Pajuelo Camones |
| 1.13. AÑO LECTIVO ACADEMICO | : | 2008 – II |

2. SUMILLA.

Concepto de la planificación estratégica pública. Los niveles de planificación estratégica: nacional, regional y local. Instrumentos y metodologías. El método general de planificación estratégica – Análisis FODA. Proceso de planificación estratégica - fases: filosófica, analítica, operativa, de acción y control. El ciclo de programación estratégica: formulación, ejecución y evaluación. Diseño del sistema de seguimiento y evaluación. Construcción de indicadores: insumo, producto, resultado e de impacto. La planificación estratégica participativa.

3. OBJETIVOS.

OBJETIVO GENERAL.

1. Brindar al estudiante la metodología y técnicas básicas necesarias para la formulación y seguimiento y evaluación de planes estratégicos en los diferentes niveles de gobierno: nacional, regional y local.

OBJETIVOS ESPECIFICOS.

1. Conocer, diferenciar y manejar, los conceptos esenciales de los sistemas de planificación pública, su vinculación con las políticas públicas y los productos y/o servicios públicos.
2. Analizar los instrumentos técnicos y jurídicos que regulan la formulación, gestión, control y evaluación de la planificación pública.

4. APORTE DE LA ASIGNATURA AL PERFIL PROFESIONAL.

El desarrollo de la asignatura busca incentivar en el alumno la capacidad crítica y analítica para comprender los fundamentos técnicos, teóricos, ámbitos de aplicación y repercusiones sociales, económicas y culturales de los sistemas de planificación pública, las nuevas corrientes y modelos; del mismo modo busca demostrar que tal sistema en conjunto con el resto de sistemas organizacionales son las claves del éxito de las instituciones públicas.

5. ORGANIZACIÓN DE LAS UNIDADES DE APRENDIZAJE.

UNIDAD Nº	DENOMINACIÓN	Nº DE HORAS
I	LA PLANIFICACION PÚBLICA.	20
II	INSTRUMENTOS Y METODOLOGÍAS DE LA PLANIFICACIÓN PÚBLICA.	18
	EXAMEN PARCIAL	02
III	LA PLANIFICACION ESTRATEGICA PÚBLICA.	15
IV	EL SISTEMA DE CONTROL Y EVALUACION DE LA PLANIFICACIÓN PÚBLICA.	15
V	LA PLANIFICACION ESTRATEGICA PARTICIPATIVA.	08
	EXAMEN FINAL	02
	EXAMEN SUSTITUTORIO Y APLAZADOS	05
	TOTAL HORAS	85

6. PROGRAMACIÓN DE LAS UNIDADES DE APRENDIZAJE.

PRIMERA SEMANA.

UNIDAD I. LA PLANIFICACION PUBLICA.

Primera y Segunda Sesión.

La Planificación Publica. Introducción al concepto técnico y teórico sobre los sistemas de Planificación Publica.

Objetivo Especifico:

Reconocimiento de los conceptos y fundamentos que componen los sistemas de planificación publica.

Bibliografía:

John R. Schermehorn, Jr: Administration. Editorial LIMUSA WILEY.. Edición del 2003.

Richard L. Daft: Teoría y Diseño Organizacional. Octava Edición. Editorial Thomsom. Edicion 2005.

Andrea López: La Nueva Gestión Pública: Algunas Precisiones para su Abordaje Conceptual. Edición del

Actividad:

Exposición y lectura.

SEGUNDA SEMANA.

Primera Sesión.

Modelos Latinoamericanos de la Planificación Publica: Exposición de los sistemas y modelos latinoamericanos de Planificación Publica.

Objetivo Especifico:

Análisis y critica a algunos de los modelos latinoamericanos de planificación publica.

Reconocimiento de la importancia de los sistemas de planificación publica.

Bibliografía:

John R. schermehorn, Jr: Administration. Editorial LIMUSA WILEY.. Edición del 2003.

Richard L. Daft: Teoría y Diseño Organizacional. Octava Edición. Editorial Thomsom. Edicion 2005.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

Las Políticas Publicas y los Sistema de Planificación Publica. Concepto e introducción a las políticas publicas y sus vinculación con los sistemas de planificación publica.

Objetivo Especifico:

Reconocimiento de la importancia de las políticas Publicas y su relación con los sistemas de planificación.

Bibliografía:

Fernando Sánchez Albavera: Planificación Estratégica y Gestión Pública por Objetivos. Edición del ILPES - CEPAL - 2003.

Actividad:

Exposición y lectura.

TERCERA SEMANA.

Primera Sesión.

Principios y fundamentos de la planificación y la teoría de sistemas.

Vinculación del sistema de planificación con los entornos organizacionales.

Objetivo Especifico:

Reconocimiento de los fundamentos de los sistemas de planificación con otros sistemas organizacionales.

Bibliografía:

Blanca Olias de Lima Gete: La Nueva Gestión Publica, Edición de Prentice Hall –Edición – 2001.

Carlos Villajuana: Gestión Estratégica Integral. Como ganar la guerra de los intangibles. Tercera Edición. Apuntes del docente.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

La Planificación Publica en las Organizaciones del Estado I: Los Sistemas de Planificación Publica en los niveles organizacionales del Estado (instancias Descentralizadas y desconcentradas)

Objetivo Especifico:

Reconocimiento de los niveles y grados de relación que poseen los distintos niveles organizacionales del estado con los sistemas de planificación.

Bibliografía:

Harmon, Michael M. y Mayer, Richard T. Teoría de la Organización para la Administración Pública. México: Fondo de Cultura Económica.

Apuntes del docente

Actividad:

Exposición y lectura.

CUARTA SEMANA.

Primera Sesión.

La Planificación Publica en las Organizaciones del Estado II: Los Sistemas de Planificación Publica en los niveles organizacionales del Estado (instancias Descentralizadas y desconcentradas)(Gobierno Central, Regional y Local).

Programación de grupos académicos para la exposición de casos y temas asignados.

Objetivo Especifico:

El alumno identifique como se vinculan los sistemas administrativos, operativos, técnicos y normativos de la planificación publica con los niveles de organización del Estado.

Bibliografía:

Deryck R. Brown. Evaluación de políticas y programas en la región del Caribe de habla inglesa: problemas conceptuales y prácticos. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES. Santiago de Chile, enero de 2001.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

Presentación y Exposición de un Caso.

Objetivo Especifico:

Exposición de un caso típico y atípico de la planificación a nivel macro y mezo en los niveles organizacionales del Estado.

Actividad:

Exposición y lectura.

QUINTA SEMANA.**UNIDAD II. INSTRUMENTOS Y METODOLOGIAS DE LA PLANIFICACION PÚBLICA.****Primera Sesión.**

Conceptos, fundamentos teóricos y técnicos de los instrumentos y metodologías de la Planificación Pública.

Objetivo Especifico:

Reconocimiento y comprensión de los preceptuados técnicos y teóricos de las metodologías e instrumentos de la planificación pública.

Bibliografía:

Richard L. Daft: Teoría y Diseño Organizacional. Octava Edición. Editorial Thomson. Edición 2005.

Fernando Sánchez Albavera : Planificación estratégica y administración por objetivos . Editorial del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Edición del 2003.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

El Consenso y la Programación Pública: Fundamentos Teóricos y Técnicos para el proceso de programación de la Planificación Pública.

Objetivo Especifico:

Reconocimiento de los fundamentos que generan el consenso y la programación de actividades a mediano y largo plazo.

Bibliografía:

Evaluación en la Gestión Pública: Conceptualización, modalidades y nuevas perspectivas. Serie: documento de apoyo a la capacitación. Dirección Nacional de Estudios y Documentación Dirección de Estudios e Investigación. INSTITUTO NACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. 1997. (Lectura Complementaria).

Actividad:

Exposición y lectura.

SEXTA SEMANA.**Primera y Segunda Sesión.**

La Formulación y Ejecución de lo Planificado: La ejecución de las actividades programadas como parte del sistema de planificación organizacional.

Presentación y Ejecución de un caso de programación, formulación y ejecución de un plan institucional.

Objetivo Especifico:

Comprensión de los fundamentos para el proceso de programación y ejecución de las actividades propuestas dentro del marco de la planificación.

Bibliografía:

Stoner / Freeman y Gilbert: Administración. Editorial Prentice -Hall Hispanoamericana -México -1996

John R. Schermerhorn, Jr: Administration - Editorial Limusa Wiley- Mexico - 2003.

Actividad:

Exposición, lectura y uso del laboratorio para la programación de actividades en un sistema informático. (Microsoft Excel)

SEPTIMA SEMANA.**Primera y Segunda Sesión.**

El Control del Plan Estratégico Institucional – PEI: El proceso de reorganización y reestructuración organizacional y administrativa, la reingeniería, y el redimensionamiento organizacional.

Objetivo Específico:

Reconocimiento de los fundamentos técnicos y teóricos para reestructurar y/o reorganizar una institución pública, en virtud de los resultados del proceso de control del PEI.

Interpretación de los resultados, como parte del proceso de control del Plan Estratégico Institucional – PEI.

Bibliografía:

JOSE MAURO BRUSA: GERENCIA FINANCIERA PUBLICA BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO DEPARTAMENTO DE INTEGRACION Y PROGRAMAS REGIONALES DIVISION FISCAL. Edición 2003.

Actividad:

Exposición y lectura.

OCTAVA SEMANA.**Primera Sesión.**

Presentación y exposición de casos éxitos de planificación pública y/o presentación de trabajos grupales.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

EXAMEN PARCIAL.

NOVENA SEMANA**UNIDAD III. LA PLANIFICACION ESTRATEGICA PÚBLICA.****Primera Sesión.**

Planificación Estratégica Pública I: Presentación de los fundamentos técnicos y normativos de los sistemas de planificación estratégica pública y diagnósticos organizacionales – FODA. (Exposición estratégica según el modelo de Hoshin Kaori)

Objetivo Específico:

Reconocimientos de los fundamentos técnicos y normativos que guían el proceso de la planificación estratégica en las administraciones públicas.

Bibliografía:

Stoner / Freeman y Gilbert: Administración. Editorial Prentice -Hall Hispanoamericana -México -1996
Carlos Villajuana: Gestión Estratégica Integral. Como ganar la guerra de los intangibles. Tercera Edición. Editorial Villajuana Consultores. Ed. 2006.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

Planificación Estratégica Pública II: Fases de la Planificación Estratégica e introducción a la Planificación Anual o POI, Presupuesto, Programación Multianual o PM, Formulación de los Objetivos, Estrategias y Tácticas. (Exposición de la Planificación Estratégica de Cascada)

Objetivo Específico:

Reconocimiento de los elementos que componen la Planificación Estratégica en términos de documentos.
Reconocimiento de los criterios para la formulación de los objetivos, estrategias y tácticas.

Bibliografía:

Leonardo Garnier: Función de coordinación de planes y políticas. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES. Santiago de Chile, enero de 2000.

Actividad:

Exposición y lectura.

DECIMA SEMANA.

Primera Sesión.

Elementos y conceptos teóricos y técnicos en el proceso de formulación de la Planificación Estratégica Pública: Formulación de los diagnósticos para la presentación de la Visión, Misión y Objetivos. (Exposición del Balanced Scorecard)

Objetivo Específico:

Reconocimiento de los elementos fundamentales para la formulación de la Visión, Misión y Objetivos en una Administración Pública.

Bibliografía:

Blanca Olias de Lima Gete: La Nueva Gestión Pública, Edición de Prentice Hall –Edición – 2001.

Andrew S. Downes: La planificación a largo plazo: acción y reestructuración institucionales en el Caribe. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES. Santiago de Chile, enero de 2001.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

El Presupuesto Público, el Plan de Inversiones Multianual y la Planificación Estratégica I: Vinculación técnico y normativa de los sistemas presupuestarios anuales y la programación de las inversiones al plan estratégico institucional. (Exposición de la Planificación por Prospectiva)

Objetivo Específico:

Reconocimiento de elementos que componen el Plan Estratégico Institución – PEI, desde el Presupuesto, el Plan Operativo Institucional – POI y el Plan de Programación Multianual de Inversiones – PMI.

Bibliografía:

Carlos Otero: Perú: gestión del Estado en el período 1990-2000. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES. Santiago de Chile, enero de 2001.

Actividad:

Exposición y lectura.

DECIMA PRIMERA SEMANA.

Primera Sesión.

El Presupuesto Público, el Plan de Inversiones Multianual y la Planificación Estratégica II: Vinculación técnico y normativa de los sistemas presupuestarios anuales y la programación de las inversiones al plan estratégico institucional.

Objetivo Específico:

Reconocimiento de los elementos o factores que influyen en el proceso positiva o negativamente en el cumplimiento de lo propuesto en Plan Estratégico Institucional – PEI.

Bibliografía:

Walter Andía Valencia: Planeamiento Estratégico en el Sector Público. CICE – Centro de Investigación y Capacitación Empresarial. Librería y Editorial – El Saber. Edición Marzo del 2007.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

La Planificación Estratégica y los Servicios Públicos: Concepto y fundamentos de los servicios públicos y su vinculación con los sistemas de planificación estratégica, cumplimiento de metas y evaluación del rendimiento en relación a lo programado a largo plazo. (La Carta de Servicios Públicos)

Objetivo Específico:

Reconocimiento de los elementos técnicos que vinculan las metas de los servicios públicos, a los planes estratégicos de las administraciones publicas.

Bibliografía:

Allen Shick : La presupuestación tiene algún futuro. Editorial del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Edición del 2002.

Actividad:

Exposición y lectura.

DECIMA SEGUNDA SEMANA.

UNIDAD IV. LOS SISTEMAS DE CONTROL Y EVALUACION DE LA PLANIFICACION PÚBLICA.

Primera Sesión.

Concepto, fundamentos técnicos y teóricos: Los sistemas de control y evaluación de la planificación publica, nuevas acepciones y modelos aplicados en la realidad nacional.

Objetivo Específico:

Reconocimiento de los fundamentos esenciales que guían el control y el proceso de evaluación de un plan estratégico.

Bibliografía:

Leonardo Garnier: Función de Coordinación de planes y políticas. Editorial del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Edición del 2000.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

Presentación de grupos académicos y exposición de casuísticas.

Actividad:

Exposición y lectura.

DECIMA TERCERA SEMANA.

Primera Sesión.

Exposición Normativa de los fundamentos técnicos para el proceso de control y evaluación de los sistemas de planificación publica.

Objetivo Específico:

Desarrollar en el alumno, la capacidad de análisis y comprensión de los fundamentos técnicos que regulan los procesos de control, seguimiento y evaluación de los sistemas de planificación publica.

Bibliografía:

Walter Andía Valencia: Planeamiento Estratégico en el Sector Publico. CICE – Centro de Investigación y Capacitación Empresarial. Librería y Editorial – El Saber. Edición Marzo del 2007.

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

Exposición de casuísticas.

Actividad:

Exposición y lectura.

DECIMA CUARTA SEMANA.

Primera y Segunda Sesión.

Análisis y comentario sobre la vinculación normativa, con los principios teóricos de la planificación estratégica y los nuevos modelos de sistemas de planificación pública aplicados en América Latina.

Exposición de casuística sobre los procesos de evaluación de los planes estratégicos institucionales.

Objetivo Específico:

Alumno desarrolle la capacidad de análisis y crítica con respecto a los sistemas técnico – normativos y teóricos que se aplican a los sistemas de planificación pública en el Perú; asimismo se

Bibliografía:

Harmon, Michael M. y Mayer, Richard T. Teoría de la Organización para la Administración Pública. México: Fondo de Cultura Económica.

Actividad:

Exposición y lectura.

DECIMA QUINTA SEMANA.

UNIDAD V. LA PLANIFICACION ESTRATEGICA PARTICIPATIVA.

Primera Sesión.

Conceptos técnicos – normativos y teóricos: Fundamentos técnicos y teóricos sobre la participación vecinal y su vinculación con los planes institucionales y el presupuesto público.

Análisis y comentario a las formas de participación social y su priorización como parte del consenso en la formulación de las políticas públicas y los servicios públicos.

Objetivo Específico:

Crítica y análisis a los modelos de participación ciudadana en el país.

Bibliografía:

Normatividad emitida por la Dirección Nacional de Presupuesto Público y la Dirección Nacional de Programación Multianual del Ministerio de Economía y Finanzas. Correspondientes a los ejercicios fiscales 2004, 2005, 2006 y 2007. (Portal Web institucional y publicaciones en el Diario Oficial – El Peruano).

Actividad:

Exposición y lectura.

Segunda Sesión.

Exposición de casos y presentación de los trabajos grupales.

Bibliografía:

Documentos de lectura y de consulta propuestos en la bibliografía.

DECIMA SEXTA SEMANA.

Primera Sesión.

Exposición de casos y presentación de los trabajos grupales.

Bibliografía:

Documentos de lectura y de consulta propuestos en la bibliografía.

Segunda Sesión.

EXAMEN FINAL

DECIMA SEPTIMA SEMANA.

Primera Sesión.

Examen Sustitutorio.

Segunda Sesión.

Examen de Aplazados y entrega de Actas de Notas.

7. ESTRATEGIAS METODOLOGICAS

Métodos

Por su naturaleza, la asignatura es teórica utilizando métodos analítico y deductivo

Técnicas

Se han programado sesiones tanto de practicas dirigidas como calificadas, los trabajos de investigación, serán presentados y sustentados a través de exposiciones grupales.

Medios Didácticos

- Las clases teóricas serán acompañadas de lecturas, separatas e información complementaria

8. EVALUACIÓN

Técnicas

- El desarrollo de practicas dirigidas y calificadas se efectuaran a través de guías y hojas de practicas la que se complementara con normas legales y cuestionarios de preguntas

Instrumentos

- Se utilizaran los instrumentos técnicos de la Universidad y otros

Criterios

Para el logro de los objetivos planteados se aplicaran los siguientes criterios:

- Asistencia mínima 70 % del desarrollo de la asignatura
- Promedio de examen : P. Ex. = $(\text{Ex.1} + \text{Ex. 2}) / 2$
- Promedio de trabajos de investigación: P.T.I. = $(\text{Tr.} + \text{Exp.}) / 2$
- Promedio de la asignatura : P.A. = $\frac{\text{P.Ex.} + \text{P.T.I.}}{2}$

Aspectos

- Información complementaria de políticas de Estado sobre turismo nacional y políticas públicas locales y regionales sobre la misma actividad.

7. BIBLIOGRAFÍA PRINCIPAL.

- John R. Schermehorn, Jr: Administration. Editorial LIMUSA WILEY.. Edición del 2003.
- Richard L. Daft: Teoría y Diseño Organizacional. Octava Edición. Editorial Thomsom. Edicion 2005.
- Andrea López: La Nueva Gestión Pública: Algunas Precisiones para su Abordaje Conceptual. Edición del INSTITUTO NACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA y de la Dirección de Estudios e Información. Serie I: Desarrollo Institucional y Reforma del Estado. Documento Nro 68.
- Conceptual. Edición del INSTITUTO NACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA y de la Dirección de Estudios e Información. Serie I: Desarrollo Institucional y Reforma del Estado. Documento Nro 68.
- Harmon, Michael M. y Mayer, Richard T. Teoría de la Organización para la Administración Pública. México: Fondo de Cultura Económica.

- Beatriz Rodrigues Prieto : Marco teórico Integrado del Sistema de Gestión en el Ámbito Público. Editorial de la Revista Jurídica Mexicana. Edición del 2001.
- Blanca Olias de Lima Gete: La Nueva Gestión Pública, Edición de Prentice Hall –Edición – 2001.
- Carlos Villajuana: Gestión Estratégica Integral. Como ganar la guerra de los intangibles. Tercera Edición. Editorial Villajuana Consultores. Ed. 2006.
- Leonardo Garnier: Función de coordinación de planes y políticas. Publicación de la CEPAL - ONU y el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, ILPES. Santiago de Chile, junio de 2000.
- Ricardo Martner : Gestión Pública y Programación Plurianual . Desafíos y experiencias recientes. Editorial del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).
- Antonio Elizalde Hevia : Planificación estratégica territorial y políticas públicas para el desarrollo local . Editorial Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES). Edición 2003.
- James R. Evans y William Lindsay: Administración y Control de la Calidad. Editorial THOMSON - Edición – 2004.
- Fernando Sánchez Albavera: Planificación Estratégica y Gestión Pública por Objetivos. Edición del ILPES - CEPAL - 2003.
- Evaluación en la Gestión Pública: Conceptualización, modalidades y nuevas perspectivas. Serie: documento de apoyo a la capacitación. Dirección Nacional de Estudios y Documentación Dirección de Estudios e Investigación. INSTITUTO NACIONAL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA. 1997. (Lectura Complementaria).
- DOCUMENTOS DE TRABAJO N° 7 – Abril 2006. Teoría De Las Organizaciones: La Perspectiva de la Sociología Organizacional. Conceptos y Método. Instituto de Asuntos Públicos. Departamento de Gobierno y Gestión Pública. Universidad de Chile.
- Aclat T. Alfredo: Planeación Estratégica y control total de la calidad, un caso real en Mexico. Editorial Grijalbo SA. Tercera Edición de 1990.
- Hill Charles W. L. Jones Garet: Administración Estratégica. Mc.Graw Hill Interamericana. Tercera Edición. Bogota 1995.
- Normatividad emitida por la Dirección Nacional de Presupuesto Público y la Dirección Nacional de Programación Multianual del Ministerio de Economía y Finanzas. Correspondientes a los ejercicios fiscales 2004, 2005, 2006 y 2007. (Portal Web institucional y publicaciones en el Diario Oficial – El Peruano).
- Deryck R. Brown. Evaluación de políticas y programas en la región del Caribe de habla inglesa: problemas conceptuales y prácticos. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES. Santiago de Chile, enero de 2001.
- Beatriz Rodrigues Prieto : Marco teórico Integrado del Sistema de Gestión en el Ámbito Público. Editorial de la Revista Jurídica Mexicana. Edición del 2001.
- Andrew S. Downes: La planificación a largo plazo: acción y reestructuración institucionales en el Caribe. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES. Santiago de Chile, enero de 2001.
- Solari, Aldo y otros (1980): “El proceso de planificación en América Latina: escenarios, problemas y perspectivas”, Cuadernos del ILPES, No 26, Santiago de Chile, Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).
- Rosenthal, Pert: “La evolución de las ideas y las políticas para el desarrollo”, Revista de la CEPAL No 60 Santiago de Chile, diciembre 1996.