



FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

ASIGNATURA: ADMINISTRACIÓN I

CÓDIGO: ADG 404

1. DATOS GENERALES

- 1.1. Departamento Académico : Gestión Empresarial
- 1.2 Escuela Profesional : Administración Privada
- 1.3 Especialidad : Administración de Empresas
- 1.4 Nombre de la Carrera : Licenciado en Administración con Mención en Administración de Empresas.
- 1.5 Ciclo de Estudios : II
- 1.6 Créditos : 04
- 1.7 Área de la Asignatura : Administración
- 1.8 Condición : Obligatoria
- 1.9 Pre – requisito : Informática
- 1.10 Horas Clases Semanales : 05 (Teoría 03) (Práctica 02)
- 1.11 Horas de Clase Total : 85
- 1.12 Profesor Responsable : Mag. Rodolfo Chávez Gallo
- 1.13 Año Lectivo Académico : 2008 – II



2. SUMILLA

Introducción a la Administración. Evolución de hechos administrativos. La administración como ciencia, técnica y arte. Escuelas, corrientes y enfoque de la Administración

3. OBJETIVOS GENERALES

Brindar al estudiante una visión panorámica de la administración como ciencia, técnica y arte; su relación con el entorno, destacando su importancia y aplicación en el campo empresarial y el ámbito gubernamental.

4. APORTE DE LA ASIGNATURA AL PERFIL PROFESIONAL

Enseña al futuro Licenciado en Administración de Empresas a entrar en contacto con las diversas y complejas teorías de la administración, sus características principales, sus posibilidades de aplicación, sus aspectos positivos y negativos, y sus principales exponentes. Motiva a los estudiantes a tener una base conceptual y teórica indispensable para la práctica administrativa en una época de cambio exigida por el ambiente Organizacional y natural.

5. ORGANIZACIÓN DE LAS UNIDADES DE APRENDIZAJE

UNIDAD N°	DENOMINACIÓN	N° DE HORAS
Primera	La Administración y sus Perspectivas	5
Segunda	Antecedentes Históricos de la Administración	5
Tercera	La Administración Científica	5
Cuarta	Teoría Clásica de la Administración	5
Quinta	Teoría de las Relaciones Humanas	5
Sexta	Teoría Neoclásica de la Administración	5
Séptima	Implicaciones del Enfoque Neoclásico: Tipos de Organización	8
Octava	EXAMEN PARCIAL	2
Novena	Departamentalización, Administración por objetivos	5
Décima	Teoría de la Burocracia	5
Onceava	Teoría Estructuralista de la Administración	5

Doceava	Enfoque del Comportamiento en la Administración	5
Treceava	Cibernética y Administración	5
Catorceava	Teoría Matemática de la Administración	5
Quinceava	Teoría de Sistemas	5
Dieciseisava	Teoría de Contingencias	3
	EXAMEN FINAL , SUSTITUTORIO Y APLAZADOS	7
	TOTAL DE HORAS	85

6. PROGRAMACION DE LAS UNIDADES DE APRENDIZAJE.

UNIDAD I: LA ADMINISTRACION Y SUS PERSPECTIVAS.

PRIMERA SEMANA

• Primera Sesión:

Concepto de Administración Estado actual de la teoría general de la Administración. La Administración en la Sociedad Moderna

Objetivo específico: Definir que es la Administración y que es TGA.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A., México 2000

Actividad: Lectura seleccionada.

• Segunda Sesión:

Perspectivas futuras de la Administración. El método de casos.

Objetivo específico: Mostrar la importancia de la Administración en la actualidad y en el futuro .

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A., México 2000. **Actividad:** Dinámica de grupo.

UNIDAD II: ANTECEDENTES HISTORICOS DE LA ADMINISTRACION SEGUNDA SEMANA

• **Primera Sesión:** Influencias de los filósofos Influencias de la organización de la iglesia Católica Influencias de la organización Militar Influencias de la Revolución Industrial.

Objetivo específico: Mostrar la Influencia de los filósofos.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000 **Actividad:** Lectura seleccionada.

• Segunda Sesión:

Influencias de los economistas liberales Influencias de los primeros industriales y de los empresarios.

Objetivo Específico: Señalar la influencia de los economistas y de los pioneros industriales.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Dinámica de grupo

UNIDAD III: LA ADMINISTRACION CIENTIFICA

TERCERA SEMANA

• Primera Sesión:

La obra de Frederick W. Taylor La Administración como Ciencia La organización racional del trabajo.

Objetivo específico: Mostrar el énfasis de la Administración Científica.

Bibliografía: : Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Lectura seleccionada.

• **Segunda Sesión:**

Principios de la Administración Científica Evaluación crítica de la teoría de la Administración científica.

Objetivo específico: Identificar los principios de la Administración Científica.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Caso práctico .

UNIDAD IV: TEORIA CLASICA DE LA ADMINISTRACION

CUARTA SEMANA

• **Primera Sesión:**

La obra de Fayol Teoría de la Organización Elementos de la Administración

Objetivo específico: Mostrar los fundamentos de la Teoría Clásica.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Lectura seleccionada.

• **Segunda Sesión:**

Principios Generales de la Administración Evaluación crítica de la Teoría Clásica

Objetivo específico: Definir los principios de la Administración general.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Caso práctico.

UNIDAD V: TEORIA DE LAS RELACIONES HUMANAS

QUINTA SEMANA

• **Primera Sesión:**

Orígenes de la teoría de las Relaciones Humanas La experiencia de Hawthorne La Civilización Industrializada y el Hombre

Objetivo específico: Identificar los orígenes de la Teoría de las Relaciones Humanas.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000. **Actividad:** Lectura seleccionada.

• **Segunda Sesión:**

Funciones Básicas de la Organización Industrial

Objetivo específico: Mostrar la influencia de la civilización industrial.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Caso práctico.

UNIDAD VI: TEORIA NEOCLASICA DE LA ADMINISTRACION

SEXTA SEMANA

• **Primera Sesión:**

Características principales de la Teoría Neoclásica La Administración como técnica social Centralización versus Descentralización

Objetivo específico: Mostrar el eclecticismo de la Teoría Neoclásica.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Lectura seleccionada.

• **Segunda Sesión:**

Funciones del Administrador

Objetivo específico: Definir las funciones del Administrador.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Caso práctico.

**UNIDAD VII: IMPLICACIONES DEL ENFOQUE NEOCLASICO: TIPOS DE ORGANIZACION
SETIMA SEMANA**

• Primera Sesión:

Organización formal Organización lineal Organización funcional

Objetivo específico: Definir las características, ventajas, y limitaciones de los tipos de organización.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Lectura seleccionada.

• Segunda Sesión:

Organización Línea-
Staff Comités

Objetivo específico: Definir las características de la Organización Línea – Staff.

Bibliografía: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

Actividad: Dinámica de grupo.

**UNIDAD VIII: DEPARTAMENTALIZACION
OCTAVA SEMANA**

• Primera Sesión:

Concepto de departamentalización Tipos de departamentalización Selección de alternativas para la departamentalización Evaluación crítica de la departamentalización **Objetivo específico:**

Mostrar la especialización vertical y horizontal de las Organizaciones. **Bibliografía:**

Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000. **Actividad:** Lectura seleccionada.

• Segunda Sesión:

EXAMEN PARCIAL

**UNIDAD IX: ADMINISTRACION POR OBJETIVOS (APO)
NOVENA SEMANA**

• Primera Sesión:

Planeación Estratégica y Planeación Táctica Caso Práctico. Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

• Segunda Sesión:

Orígenes de Administración por Objetivos Características de la APO Determinación de Objetivos Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

• Segunda Sesión:

Segunda Sesión: Orígenes de Administración por Objetivos Características de la APO Determinación de Objetivos Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

**UNIDAD X: TEORIA DE LA BUROCRACIA
DECIMA SEMANA**

• Primera Sesión:

Orígenes de la teoría de la Burocracia Orígenes de la Burocracia Características de la burocracia, según Max Weber Ventajas de la Burocracia - Racionalización Burocrática Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

• **Segunda Sesión:**

Grados de Burocratización en las organizaciones Evaluación crítica de la teoría de la Burocracia Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

**UNIDAD XI: TEORIA ESTRUCTURALISTA DE LA ADMINISTRACION
ONCEAVA SEMANA**

• **Primera Sesión:**

Orígenes de la Teoría Estructuralista Una sociedad de organizaciones - Análisis de las organizaciones Tipología de las organizaciones - objetivos organizacionales Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana. S.A. México 2000.

• **Segunda Sesión:**

Ambiente organizacional - Conflictos organizacionales Evaluación crítica del estructuralismo Caso práctico Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

**UNIDAD XII: ENFOQUE DEL COMPORTAMIENTO EN LA ADMINISTRACIÓN
DOCEAVA SEMANA**

• **Primera Sesión:**

Orígenes de la Teoría del Comportamiento en la Administración Nuevas Propuestas sobre la Motivación Humana Estilos y Sistemas de Administración Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

• **Segunda Sesión:**

Orígenes de la Teoría del Desarrollo Organizacional Los cambios y la Organización ¿Qué es el Desarrollo Organizacional? El Proceso y Modelos del Desarrollo Organizacional Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

**UNIDAD XIII: CIBERNETICA Y ADMINISTRACION
TRECEAVA SEMANA**

• **Primera Sesión:**

Orígenes de la Cibernética - conceptos de la Cibernética Conceptos de entrada o insumo (input) Concepto de salida o producto (output) Concepto de caja negra (black box) Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

• **Segunda Sesión:**

Concepto de retroalimentación (feedback) Principales implicaciones de la Cibernética en la Administración fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

**UNIDAD XIV: TEORIA MATEMATICA DE LA ADMINISTRACION
CATORCEAVA SEMANA**

• **Primera Sesión:**

Orígenes de la Teoría Matemática en la Administración El proceso decisorio Necesidad de modelos matemáticos en Administración Investigación de operaciones Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A.

México 2000.

• **Segunda Sesión:**

Evaluación de la teoría matemática Caso práctico Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

UNIDAD XV: TEORIA DE SISTEMAS

QUINCEAVA SEMANA

• **Primera Sesión:**

Orígenes de la teoría de Sistemas Concepto de Sistema Parámetros de los Sistemas La organización como sistema abierto Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

• **Segunda Sesión:**

Evaluación crítica de la Teoría de Sistemas Caso práctico Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

UNIDAD XVI: TEORIA DE CONTINGENCIAS

DIECISEISAVA SEMANA

• **Primera Sesión:**

Orígenes de la Teoría de Contingencias Ambiente – Tecnología Las organizaciones y sus niveles Fuente: Chiavenato, Introducción a la Teoría General de la Administración, Mc Graw Hill Interamericana, S.A. México 2000.

• **Segunda Sesión:**

EXAMEN FINAL

DIECISIETEAVA SEMANA:

Primera Sesión:

EXAMEN SUSTITUTORIO

Segunda Sesión:

EXAMEN DE APLAZADOS

7. ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS

7.1 Métodos: Inductivo, deductivo y analítico.

7.2 Técnicas: Desarrollo de prácticas, dinámica de grupos, investigaciones, práctica de campo, exposiciones y lluvia de ideas.

7.3 Medios Didácticos: Guías, separatas, casos prácticos y controles de lectura, pápeo grafos, retroproyector, videos y cañón multimedia.

8. EVALUACIÓN

Es permanente e integral, en función de los objetivos planteados. El promedio final se obtiene:

EP = Examen Parcial Peso 01

EF = Examen Final Peso 01

PP = Promedio de prácticas, trabajos de investigación, controles de Peso 01

Lectura, casos prácticos, etc.

NOTA = $\frac{\text{PROM. EXAM.} + \text{PP}}{2}$ = PROMEDIO FINAL

2

9. BIBLIOGRAFÍA

BALLINA, FRANCISCO. Teoría de la Administración, McGRAW - HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A., México 2000.

BATEMAN, THOMAS S. y SNELL, SCOTT A. Administration. Una Ventaja Competitiva, McGRAW – HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C V México – 2000.

BROW, WARREN y DENNIS MOBERG. Teoría de la Organización y la Administración, Editorial LIMUSA, S.A., México, 1990.

DA SILVA, Reinaldo. Teorías de la Administración. Editorial Thomson. México. 2002.

CHIAVENATO, IDALBERTO. Introducción a la Teoría General de la Administración, McGRAW - HILL INTERAMERICANA, S.A., México, 2000.

DUBRIN ANDREW J. Fundamentos de Administración, International Thomson Editores, S.A., México, 2000.

HELLRIEGEL, DON y JHON W. SLOCUM. Administración. International Thomson Editores, México, 1998.

ROBBINS, STEPHEN y MARY COULTER. Administración, Editorial PRENTICE-HALL HISPANOAMERICANA, S.A., México, 2000.

STONNER, JAMES, FREEMAN, EDWARD, y DANIEL GILBERT. Administración, PRENTICE-HALL HISPANOAMERICANA, S.A., México, 1996.

TAYLOR, FREDERICK W., y HENRY FAYOL. Principios de la Administración Científica – Administración Industrial y General, Herrero Hermanos, SUCS., S.A., México, 1974.